RISK MANAGEMENT

Xây dựng mô hình dịch máy từ tiếng Anh sang tiếng Việt

Version 1.0

Sinh viên thực hiện:

1612689 – Trương Phạm Nhật Tiến

1612726 – Nguyễn Minh Trí

**Bảng ghi nhận thay đổi tài liệu**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Ngày** | **Phiên bản** | **Mô tả** | **Người thay đổi** |
| 06/01/2020 | 1.0 |  | Nguyễn Minh Trí |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Tên** | **Nội dung** |
| **Rủi ro 1** | Quản lý tiến độ dự án chưa sát với thực tế.. |
| Giải pháp 1 | Các thành viên phải bài tỏ ý kiến, khả năng của mình để trưởng nhóm được bầu làm người quản lý dự án có nhiệm vụ tự tìm hiểu các kỹ thuật quản lý và giải quyết rủi ro này.  Trưởng nhóm tìm kiếm và đọc các tài liệu được thầy giới thiệu.  Xác định kỹ năng của từng viên để phân công công việc thích hợp.  Học hỏi kinh nghiệm từ những anh chị khóa trước. |
| **Rủi ro 2** | Các thành viên trong nhóm chưa có kiến thức và kinh nghiệm về Machine learning. |
| Giải pháp 2 | Sau khi nhận luận văn, các thành viên trong nhóm phải bổ sung kiến thức về lập trình Machine learning, nếu có gì không hiểu thì có thể hỏi thành viên còn lại hoặc hỏi thầy hướng dẫn. |
| **Rủi ro 3** | Khả năng liên lạc giữa các thành viên trong nhóm kém |
| Giải pháp 3 | Người quản lý dự án lên kế hoạch vạch ra mục tiêu của từng buổi họp.  Viết biên bản cho mỗi buổi họp để thống nhất những việc đã bàn.  Tất cả các thành viên có trách nhiệm có mặt vào các ngày họp nhóm. |
| **Rủi ro 4** | Một số thành viên không hoàn thành công việc đúng thời hạn. |
| Giải pháp 4 | Người quản lý dự án kiểm tra tiến độ của dự án hằng ngày  Các thành viên khác phân bố thời gian hợp lý, thông báo ngay cho leader hoặc người quản lý dự án nếu không thể hoàn thành trong thời hạn. |
| **Rủi ro 5** | Không thỏa mãn trải nghiệm của người dùng cuối. |
| Giải pháp 5 | Đọc các tài liệu về UX và sách DON’T MAKE ME THINK,  Ghi nhận các ưu điểm và khuyết điêm của sản phẩm cạnh tranh. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Tên** | **Nội dung** |
| **Rủi ro 6** | Trong nhóm các thành viên ý kiến, quan điểm khác nhau trong quá trình thực hiện  dự án. |
| Giải pháp 6 | Các thành viên họp và đưa ra các quan điểm để thuyết phục người kia.  Nếu vẫn không giải quyết được sẽ hỏi thầy hướng dẫn để đưa ra quyết định đúng đắn nhất. |
| **Rủi ro 7** | Một thành viên có thể nghỉ hoặc bỏ cuộc bất cứ giai đoạn nào trong quá trình  thực hiện dự án. |
| Giải pháp 7 | Ngay khi chuẩn bị nhận dự án, người nhóm trưởng sẽ yêu cầu các thành viên kí  vào bản cam kết quy định rõ trách nhiệm nếu vắng mặt nhiều hoặc nghỉ khỏi dự án. Mọi thành viên phải thống nhất và cam kết hoàn thành công việc được giao và phải chịu trách nhiệm nếu có sự cố xảy ra. |
| **Rủi ro 8** | Khả năng mở rộng, thay đổi của dự án khi khách hàng thay đổi yêu cầu. |
| Giải pháp 8 | Với mỗi chức năng, đặc tả rõ ràng chi tiết đầy đủ, để giúp khách hàng hiểu rõ hơn  về những yêu cầu của của họ, giảm thiểu sự thay đổi. và buộc họ phải kí vào bản cam kết qui định những thay đổi xảy ra. |
| **Rủi ro 9** | Các thành viên trong nhóm gặp sự cố gây mất bài làm ảnh hưởng đến tiến trình  thực hiện dự án. |
| Giải pháp 9 | Thường xuyên update những bài làm mới trên hệ thống. Sau khi làm cần  commit ngay để đảm bảo an toàn cho bài làm. Lưu lại bản sao để dự phòng thường xuyên |
| **Rủi ro 10** | Không đủ thiết bị để kiểm chứng phần mềm |
| Giải pháp 10 | Nhóm bàn bạc đưa ra quyết định ra mua hoặc thuê hoặc sử dụng máy ảo phù hợp  với kinh phí, công sức, thời gian trong qui trình dự án |